

À vos CÔTÉS, dans toutes les TRANSITIONS

UIMM

Rouen/Dieppe

LA FABRIQUE
DE L'AVENIR

#entreprisesentransition
#FabriqueAvenir



RAPPORT D'ACTIVITÉ



Alain VERNA
Président
UIMM Rouen/Dieppe



Muryelle ANGOT-LEBEY
Déléguée Générale
UIMM Rouen/Dieppe

INTERVIEW CROISÉE ALAIN VERNA & MURYELLE ANGOT-LEBEY

NOTRE TRANSITION CONTINUE DE S'OPÉRER


Entre nouvelle convention collective, grands projets et structuration des besoins en compétences, l'année 2023 aura été synonyme de transition pour toutes les entreprises de la métallurgie. Une tendance qui va se poursuivre en 2024. Alain Verna, président de l'UIMM Rouen/Dieppe et Muryelle Angot-Lebey, déléguée générale reviennent sur les temps fort de cette année passée.

Les 1^{ères} dispositions de la Nouvelle Convention Collective sont entrées en vigueur dans le courant de l'année 2023, notamment au travers du volet de la protection sociale, comment a été accueilli ce nouveau cadre ?

Alain Verna : La Nouvelle Convention Collective va permettre de simplifier les relations sociale et humaine dans nos industries. C'est un véritable outil stratégique pour la gestion des compétences de demain. Beaucoup d'entreprises n'ont pas encore perçu les avantages de ces nouvelles dispositions et

n'ont pas pris le sujet à bras le corps. Et pourtant, c'est en réfléchissant à la cartographie et à la transformation de ses emplois que l'on peut tirer parti de la NCC. Chacun doit se l'approprier. C'est notre défi pour 2024 : faire en sorte que cette nouvelle convention soit intégrée par tous, pour faire fonctionner un nouveau dialogue professionnel. C'est un travail que nous devons mener avec les syndicats. Il faut avancer ensemble.

Muryelle Angot-Lebey : Depuis plusieurs années maintenant, toutes les équipes de l'UIMM et particulièrement celles présentes sur notre territoire, ont énormément travaillé pour préparer nos adhérents à cette transition. Il faut maintenant aller plus loin et passer à l'accompagnement des non-adhérents. Certaines TPE, qui sont également concernées par le texte, n'ont pas encore mis le chantier en route. Il reste peu de temps pour tout mettre en place mais ce n'est pas trop tard. A l'UIMM, nous avons des outils pour conseiller et encadrer ces petites structures. Il ne faut pas qu'elles hésitent à nous contacter. Et si elles ne le font pas, nous irons les chercher.



2023 était une période de transition et cela va continuer. Nouvelle convention collective, nucléaire, automobile, nous devons continuer de nous focaliser sur ses grands axes.

ALAIN VERNA

Les grands projets et les perspectives d'activité sur le territoire sont enthousiasmants. Comment vous préparez-vous pour répondre à ces nouveaux besoins ?

Alain Verna : *Les projets de l'EPR de Penly et de la filière de l'énergie dans son ensemble sont au cœur des préoccupations. Nous avons beaucoup travaillé depuis 2 ans sur cette question. Nous sommes aujourd'hui perçus comme un acteur incontournable de la formation pour le nucléaire. C'est un 1^{er} succès car nous sommes désormais intégrés à toutes les discussions.*

D'une manière plus générale, l'emploi et la formation sont des enjeux importants sur le territoire. Il s'agit d'ailleurs plus d'un problème de compétences que d'emploi.

Avec les 8 à 10 000 emplois prévus dans le nucléaire sur la région, dont 50% recrutés en local, nous allons avoir besoin de former beaucoup de monde. Nous devons échanger et dialoguer pour construire une offre efficace qui répondent aux attentes.

Muryelle Angot-Lebey : *Au-delà des grands projets, les entreprises vont également avoir besoin de renouveler leurs effectifs. De plus, les entreprises sont de plus en plus exigeantes concernant les compétences techniques. De l'opérateur au technicien, nous devons nous organiser pour répondre à toutes les catégories. Notre enjeu est de conserver les compétences et les emplois dans la métallurgie.*

Le secteur de l'automobile connaît également une grande mutation. Comment accompagnez-vous ce changement ?

Alain Verna : *C'est un sujet sur lequel nous devons être plus actif. Nous sommes attendus et nous devons porter la voix.*


La transformation des nouvelles mobilités électriques bouleverse l'ensemble des activités automobiles, constructeurs et sous-traitants. Il est important de travailler pour reconstruire une nouvelle filière et aider les TPE/PME à diversifier leurs activités ou à se spécialiser. C'est un des challenges de l'année à venir.

Muryelle Angot-Lebey : *Trois actions concrètes sont en cours. Dans un 1^{er} temps, nous allons créer une cartographie des entreprises du territoire de la métallurgie fortement impliquées dans la sous-traitance automobile. Cet état des lieux nous permettra d'identifier les entreprises qui peuvent être concernées par un besoin de diversification ou de restructuration. Nous pourrons ensuite à la fois, agir en tant que lanceur d'alerte auprès de l'État et accompagner les entreprises de manière individuelle avec des dispositifs de type Rebond Industries.*

Pour la 1^{ère} fois en septembre dernier vous avez réalisé votre assemblée générale en commun avec France Chimie Normandie. Pourquoi cette association ?

Alain Verna : *La métallurgie et la chimie sont des mondes différents mais nous avons les mêmes valeurs. Nous avons énormément de choses à faire ensemble pour la reconnaissance de l'industrie et l'attractivité de nos métiers par les pouvoirs publics. Nous sommes complémentaires et nous avons tout intérêt à nous entendre pour contribuer à un écosystème territorial fort et qui fonctionne bien.*

Muryelle Angot-Lebey : *La synergie entre métallurgie et chimie est tout à fait naturelle. Pas de métallurgie sans chimie et inversement. Notre cas est unique sur le territoire. Il est rendu possible grâce au dialogue existant entre les équipes.*



L'emploi et la formation sont des enjeux importants sur le territoire. Il s'agit d'ailleurs plus d'un problème de compétences que d'emploi."

ALAIN VERNA

À VOS CÔTÉS
DANS TOUTES VOS
transitions



LES MISSIONS
DE L'UIMM ROUEN/DIEPPE

L'UIMM Rouen/Dieppe accompagne les dirigeant-e-s d'entreprises
dans leur démarche de progrès et les prépare aux enjeux de demain.



DYNAMISER ET DÉFENDRE L'INDUSTRIE SUR LE TERRITOIRE

En tant qu'organisation professionnelle au service de l'industrie l'UIMM Rouen/Dieppe remplit la mission de promotion, de représentation, de valorisation et de défense du secteur en local et auprès des acteurs économiques publics et privés et des institutionnels.

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES VERS DE NOUVELLES PERSPECTIVES

- Se préparer aux enjeux de demain
- Accompagner dans une démarche de progrès
- Favoriser l'échange entre pairs et développer son réseau
- Gérer plus efficacement le quotidien

ÊTRE AU PLUS PRES DES BESOINS DU TERRAIN

En accompagnant avec pragmatisme autour de 3 grandes compétences :

- RH, Juridique et Social
- Santé, Sécurité, Environnement et l'Innovation
- Développement industriel



UNE ORGANISATION PROFESSIONNELLE AU SERVICE DES ENTREPRISES

L'UIMM ROUEN/DIEPPE, SUR LE TERRITOIRE, C'EST :

- **4 bassins économiques locaux** (Dieppe, Neufchâtel-en-Bray, Rouen, Saint-Valéry-en-Caux)
- **9 secteurs de pointe** (métallurgie et transformation des métaux, mécanique, automobile, construction navale, aéronautique et spatial, ferroviaire, électrique et électronique, équipements énergétiques, numérique et information)



- Plus de 110 entreprises adhérentes
- Plus de 11 000 salariés représentés



UNE ÉQUIPE, À L'ÉCOUTE DES BESOINS

- Pour accompagner les entreprises au quotidien, l'UIMM Rouen/Dieppe s'appuie sur les compétences d'une équipe d'experts locaux.
- Pour faire connaissance avec notre équipe et découvrir tous nos services

ILS NOUS ONT REJOINTS CETTE ANNÉE

**AEN (Atelier Électrique
Normand)**
Malaunay



B2L
Clères

BRAY RECTIFICATION
Neufchâtel en Bray

DPM
Duclair



EBUSCO France SAS
Cléon



ESO IDF NORMANDIE
Grand-Couronne

SMPR Métrologie Industrielle
Grand Couronne (les Essarts)

PULVOREX
Ouville la rivière



SIARR Horizon Global
Dieppe



ELECTRIC MOTOR
Rouxmesnil-Bouteille



HDI
Blangy sur Bresle



SNM
Blangy sur Bresle



UN CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTATIF

Pour mener à bien ses missions l'UIMM Rouen/Dieppe est pilotée par un conseil d'administration de 21 membres élus représentant-e-s du monde industriel (PME et grandes entreprises) local. Ce conseil fixe les grandes orientations de l'organisation professionnelle.

PRÉSIDENT DU CA UIMM ROUEN/DIEPPE SIÈGE AUX INSTANCES DE L'UIMM NATIONALE

Alain VERNA ■ Président TOSHIBA TEC EUROPE IMAGING SYSTEMS SA

MEMBRE DU CA UIMM ROUEN/DIEPPE

Ludivine ABARNOU-HUREL	SARL ABARNOU
Nathalie CARPENTIER	REVIMA
Jean-Charles CHOMBART	ATELIER TECHNIQUE DE BOBINAGE (ATB)
Astrid CONSTANTIN	RECAB MECA
Christophe DALMASSE	GROUPE META (TEMECA SA)
Jérôme DELLA SIEGA	BRAY RECTIFICATION
Philippe ENXERIAN	PERSONNALITÉ QUALIFIÉE
Philippe EUDELIN	NORMANDIE AEROSPACE
Dominique FABBRO	ATELIER MECANIQUE FABBRO
Michel FARDO	CELEC FRANCE
Frédéric GILSANZ	MARECHAL ELECTRIC
Annie GRENIER	OVERSPEED SARL
Alain HIREL	PERSONNALITE QUALIFIÉE
Stéphanie LEFEBVRE	GYPASS
Pierre LOUPART	FLEXI FRANCE
Jean-François MOULIN	PERSONNALITE QUALIFIÉE
Fabrice REBOUYS	ALSTOM TRANSPORTS SA
Nicolas VOIRIOT	JACQUES DUBOIS

DES COMMISSIONS AU SERVICE DE L'INTÉRÊT COLLECTIF

COMMISSION RH

Président : Christophe Dalmasse

COMMISSION ENVIRONNEMENT SÉCURITÉ

Président : Antoine Mahieu



À VOS CÔTÉS *en 2023*



EN 2023
**LES ACTIONS
SE SONT CONCENTRÉES
AUTOUR DE 4 AXES**



**ACCOMPAGNER LES ADHÉRENTS
SUR LES PROBLÉMATIQUES
D'AUJOURD'HUI ET LES ENJEUX
DE DEMAIN**

**AGIR POUR
LE DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL**



**DÉFENDRE LES
INTÉRÊTS ET LA
REPRÉSENTATION
DES ENTREPRISES**

**ANIMER LA RELATION
AVEC ET ENTRE
LES ADHÉRENTS**

**nouvelle
convention
collective**

**l'industrie de demain
s'écrit aujourd'hui**



ACCOMPAGNER LES ADHÉRENTS

DANS LE DÉPLOIEMENT DE LA NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE

L'UIMM Rouen/Dieppe accompagne chaque jour ses adhérents pour mettre en application les dispositions de la nouvelle convention collective.

Le 7 février 2022, la nouvelle convention collective de la métallurgie a été signée par l'UIMM, la CFDT, la CFE-CGC et FO. Avant sa mise en application officielle, prévue pour le 1^{er} janvier 2024, le dispositif prévoit le déploiement d'un volet sur la protection sociale applicable dès le 1^{er} janvier 2023. Tout au long de l'année, l'UIMM Rouen/Dieppe a poursuivi son accompagnement afin de permettre à ses adhérents d'être prêt pour l'année 2024.

En 2023, le basculement vers la nouvelle convention collective a été effectif. Nous avons beaucoup fait dans l'accompagnement des adhérents.

**ALAIN VERNA, PRÉSIDENT
UIMM ROUEN/DIEPPE**

EN CHIFFRES

En 2023, l'UIMM Rouen/Dieppe a réalisé :

- **46 web ateliers NCC sur les thèmes suivants**
 - 4 modules classification : Cartographie
 - Fiche descriptive emploi - Cotation et classement emploi - Déploiement
 - Module reconnaissance
 - Modules accompagner les managers
- **10 ateliers juridiques NCC**
 - Que deviennent vos dispositions d'entreprise (accords, usages ...)
 - Durée du travail
 - Relations individuelles
 - Alternance
 - Rémunération SMH
 - Protection sociale
- **2 web ateliers REX adhérents**
- **1 enquête auprès des éditeurs de paye**
- **12 sessions passage CCPM :**
34 candidats certifiés
- **10 RDV présentation NCC : CODIR**
d'entreprises adhérentes, filières,
- **19 post linkedIn**

DANS LA COMPRÉHENSION ET L'APPLICATION DES NOUVELLES NORMES



RÉGLEMENTATION POST-INCENDIE 26/09/2019

L'UIMM Rouen/Dieppe, en partenariat avec France Chimie Normandie et Logistique Seine Normandie, a reconduit son action collective SELI (Sécurité Logistique et Industrielle) pour la période de 2023-2025 avec le soutien financier du CPIER Vallée de la Seine. L'UIMM Rouen/Dieppe met à disposition des entreprises concernées, son expertise pour décrypter les textes, identifier les nouvelles règles à appliquer pour chaque site et définir leur stratégie de mise en conformité.

EN CHIFFRES

L'UIMM Rouen/Dieppe a favorisé la communication en diffusant :

En 2023, les équipes de l'UIMM Rouen/Dieppe ont accompagné les adhérents en pilotant et en animant :

- 3 guides pratiques
- 2 webinaires techniques
- 1 annuaire d'experts
- 1 site web ressources



ACCOMPAGNER LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE – DÉCRET TERTIAIRE

Le Décret tertiaire impose aux entreprises la réduction de la consommation énergétiques de bâtiments à usage tertiaire de plus de 1000 m²

L'UIMM Rouen/Dieppe a proposé des actions d'information et de formation (webinaire) à ses adhérents pour mieux appréhender ces obligations.

EN CHIFFRES

L'UIMM Rouen/Dieppe, des échanges et des réflexions sur des questions stratégiques pour les entreprises

En 2023, les équipes de l'UIMM Rouen/Dieppe ont accompagné les adhérents en pilotant et en animant :

- 5 Commissions RH
- 4 Commissions Environnement Sécurité



AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

L'UIMM Rouen/Dieppe agit chaque jour pour promouvoir l'industrie sur le territoire et favoriser le déploiement de grands projets.

S'INSCRIRE DANS LES GRANDS PROJETS DU NUCLÉAIRE

L'EPR2 de Penly et les grands chantiers de carénage en préparation vont nécessiter de nombreuses compétences. L'UIMM Rouen/Dieppe travaille avec les pouvoirs publics et les acteurs des projets pour préparer les talents de demain et répondre aux besoins. Grâce à sa connaissance du territoire et du tissu industriel local, elle favorise le déploiement des projets en cours.

EN 2023, L'UIMM ROUEN/DIEPPE A :

- Identifié les entreprises régionales de la métallurgie travaillant dans la filière nucléaire
- Participé à des réunions publiques (débat public EPR2 Penly, Rencontres de l'Excellence Nucléaire en Normandie)
- Réalisé des échanges périodiques avec EDF
- Rédigé un cahier d'acteur de soutien au projet EPR2 Penly
- Participé à la Semaine des Métiers du nucléaire en partenariat avec l'Université des Métiers du Nucléaire
 - Journée Portes Ouvertes du Pôle Formation UIMM Rouen/Dieppe
 - Accueil du DRH National et d'une délégation régionale d'EDF par l'UIMM Rouen/Dieppe

Nous avons besoin de 150 métiers très diversifiés pour couvrir les besoins en compétences des projets du nucléaire.

ALBAN VERBECKE
DIRECTEUR ACTION RÉGIONALE
EDF EN NORMANDIE

À RETENIR

Dans le cadre du projet Nouveaux Nucléaires Nouvelles Compétences porté par la Région Normandie, le Pôle Formation UIMM Rouen/Dieppe s'est engagé au titre d'établissement partenaire du futur consortium qui aura pour objectif la formation de 1000 techniciens.

INTERVIEW

Consultez l'ITV complète d'Alban Verbecke, Directeur Action Régionale EDF Normandie





VALORISER LE POTENTIEL DE LA RÉGION

En partenariat avec le Medef Normandie, l'UIMM Rouen/Dieppe a réalisé un panorama de l'industrie normande afin de valoriser le potentiel industriel de la région, 1^{ère} région industrielle française, et expliquer aux élus les grands enjeux pour l'avenir du secteur industriel sur le territoire.

EN CHIFFRES

LA NORMANDIE, 1^{ère} RÉGION INDUSTRIELLE FRANÇAISE

- 190 000 salariés
- 2^{ème} secteur privé employeur
- La métallurgie, 1^{er} secteur industriel



Pour voir la vidéo rétrospective :

SOUTENIR LA STRATÉGIE DES ENTREPRISES ET LEURS DIRIGEANTS



Rebond Industries est un programme d'accompagnement des PME à la stratégie d'entreprise mis en place, en partenariat avec France Chimie Normandie, Bpifrance et le soutien financier de Opco2I.

En 2023, la 1^{ère} promotion, qui a regroupé 10 entreprises, s'est clôturée autour des thèmes « Comprendre comment la transition énergétique peut renouveler mon business model, à travers la réalisation d'un bilan carbone... »

La 2^{ème} promotion sera lancée en juin 2024. 20 entreprises pourront encore cette année bénéficier d'un accompagnement individuel et de moments de partage.



SOUTENIR LES TERRITOIRES D'INDUSTRIE

L'UIMM Rouen/Dieppe apporte son soutien à la candidature du Territoire Axe Seine et du Territoire Dieppe Côte d'Albâtre dans la nouvelle phase du programme 2023-2027.

OBJECTIF : définir un programme d'actions communes industrie-collectivités locales sur les axes de transition écologique, compétences, innovation et foncier.

À RETENIR

Un pré-projet d'implantation d'une école de production industrielle en partenariat avec Dieppe Méca Energies a été rédigé dans le cadre de la candidature de Territoire d'industrie Dieppe Côte d'Albâtre.

SE PROTÉGER DES CYBER ATTAQUES

L'UIMM Rouen/Dieppe a mis en place un programme d'accompagnement pour renforcer la sécurité cyber des entreprises.

Lancé le 17 octobre 23, le programme intègre de la sensibilisation, de la formation et des audits financés en partie par l'UIMM Rouen/Dieppe et l'État.

La première matinale a réuni une quinzaine d'entreprises autour des bonnes pratiques pour protéger les ERP/CRM et l'outil industriel.



DÉFENDRE LES INTÉRÊTS DES ENTREPRISES

Au quotidien, l'UIMM Rouen/Dieppe représente les entreprises au niveau local afin de défendre les intérêts de l'industrie.

DANS LES INSTANCES LOCALES

En 2023, **5 sièges ont été renouvelés dans 3 des instances représentatives**. L'UIMM Rouen/Dieppe réaffirme ainsi son engagement en faveur du dynamisme économique, de la protection sociale et de la santé au travail en renouvelant ses mandats au sein de plusieurs instances majeures. À travers ses représentants, l'UIMM Rouen/Dieppe s'engage à être un acteur clé dans les discussions et les décisions qui impactent directement l'industrie.



DANS LES DÉBATS D'AVENIR

- L'UIMM Rouen/Dieppe a participé, avec d'autres acteurs économiques régionaux, à la rédaction d'un livre blanc contenant **12 propositions concrètes pour la mise en œuvre de l'objectif « Zéro Artificialisation Nette »**.

L'objectif de ces propositions est de pouvoir concilier, dans les années à venir, développement industriel et sobriété foncière.

- Une contribution écrite a également été envoyée au CESER et à la Région Normandie dans le cadre des travaux de modification du SRADDET.

Objectif : que les spécificités et les besoins de l'industrie en matière de foncier soient pris en compte dans les futurs documents de planification territoriale, que ce soit à l'échelon régionale ou locale.

ANIMER LA RELATION AVEC ET ENTRE LES ADHÉRENTS

EXPOSER L'EXCELLENCE INDUSTRIELLE

L'UEN est un événement annuel organisé par le Medef Normandie qui réunit les acteurs du monde économique et académique de la région. Grâce à leur participation, l'UIMM Normandie et ses adhérents ont illustré l'excellence industrielle normande indispensable à l'économie du territoire.

Alpine, Bray Rectification, Celec ont exposé des produits représentant leur activité et leur savoir-faire.

BY MEDEF NORMANDIE
UEN
2023



INTERVIEW

Visionnez l'interview d'Alain Verna, Président de l'UIMM Normandie à propos de l'UEN :



CRÉER LE CONTACT DIGITAL

- Plus de 1500 abonnés sur LinkedIn
- Près de 70 posts
- 46 hebdos
- Plus de 69 000 visites sur notre site internet

SE RENCONTRER ET PARTAGER

LE 7 FÉVRIER 2023, LA PREMIÈRE SOIRÉE PRESTIGE A PERMIS DE RÉUNIR UNE CENTAINE D'INVITÉS.

Un rendez-vous annuel incontournable souhaité par les présidents de France Chimie Normandie et de l'UIMM Rouen/Dieppe afin de réunir les adhérents dirigeant(e)s et les conjoint(e)s dans une ambiance conviviale.



**SOIRÉE
PRESTIGE**



**À vos
CÔTÉS,**
dans toutes les
TRANSITIONS

#entreprisesentransition
#FabriqueAvenir



UIMM Rouen/Dieppe
26 Rue Alfred Kastler
76137 Mont-Saint-Aignan

Mail : dg@ui-normandie.org
Tél. : 02 32 19 55 00

uimm-rd.fr